

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА

УДК 338.3:330.3
JEL L73, O31, O33, Q23, Q57

ВІД ІДЕЇ ДО ВТІЛЕННЯ: КРОКИ У СТВОРЕННІ СТАРТАПУ В ГАЛУЗІ ДЕРЕВООБРОБКИ

Щербак Валерія Геннадіївна

доктор економічних наук, професор
Сумський національний аграрний університет
ORCID: 0000-0002-7918-6033
valeriia.shcherbak@snaeu.edu.ua

Сєрік Сергій Володимирович

магістр
Сумський національний аграрний університет
sodmg777@gmail.com

В контексті сучасних глобальних викликів, зокрема воєнного конфлікту в Україні, дослідження впливу цього конфлікту на галузь деревообробки стає актуальним завданням. Військові події призвели до серйозних труднощів для підприємств цієї галузі, і розуміння можливих стратегій відновлення та розвитку важливе для сталого функціонування галузі в умовах нестабільності. Гіпотеза дослідження полягає в тому, що розробка та впровадження ефективних стратегій можуть сприяти відновленню та розвитку підприємств деревообробки, підтримуючи їхню конкурентоспроможність та стійкість у складних умовах воєнного конфлікту. Дослідження ґрунтується на комплексному аналізі доступних даних, включаючи економічні показники, соціальні наслідки та технологічні аспекти галузі деревообробки. В дослідженні використано різноманітні методи, включаючи аналіз ринкових тенденцій, SWOT-аналіз, оцінку конкурентоспроможності, техніко-економічні методи для аналізу енергетичної ефективності, науково-дослідницькі підходи в області біотехнологій та стратегічний аналіз для системного вирішення завдань, пов'язаних із впливом воєнного конфлікту на галузь деревообробки в Україні. Дослідження визначило ключові виклики, з якими стикаються підприємства галузі деревообробки через воєнний конфлікт. Визначено можливі стратегії виходу з кризового становища, такі як перенесення виробництва, використання альтернативних джерел енергії та розробка інноваційних матеріалів для сталого будівництва. Запропоновані ключові етапи, стратегії та інноваційні підходи, які сприяють успішному старту в галузі деревообробки. Проведене дослідження довело, що при належному управлінні та впровадженні новаторських підходів галузь деревообробки в Україні може виходити з кризи та адаптуватися до нових умов. Запропоновані стратегії можуть служити основою для розвитку підприємств та збереження їхньої конкурентоспроможності навіть в умовах воєнного конфлікту.

Ключові слова: воєнний конфлікт, деревообробка, підприємства, конкурентоспроможність, міжнародний ринок, автоматизація, інновації, екологічно чиста сировина, стартап, відновлення галузі, енергоефективність.

DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2024.1.1>

Постановка проблеми у загальному вигляді. Актуальність розгляду даного дослідження надзвичайно важлива в сучасних умовах, оскільки стартапи в галузі деревообробки мають велике значення для розвитку не лише лісового сектору, але й загалом для сталого економічного прогресу та екологічної стійкості. Галузь деревообробки відіграє критичну роль у виробництві меблів, будівельних матеріалів і багатьох інших товарів, які щодня використовуються в нашому суспільстві. За допомогою новітніх технологій та інноваційних підходів, стартапи можуть змінити парадигму цієї галузі, сприяючи зменшенню негативного впливу на навколишнє середовище та створюючи нові можливості для підприємців. Визначення етапів створення стартапу в галузі деревообробки, розпочинаючи з концепції і завершуючи втіленням проекту дозволяє обґрунтувати важливість правильного вибору напрямку діяльності, аналізу ринку та конкурентів, а також розробки інноваційних підходів до обробки

деревини. Крім того, важливим є визначення фінансових аспектів та можливостей залучення інвестицій для подальшого розвитку стартапу в цій галузі. З огляду на зростаючий рівень свідомості щодо екологічних аспектів та збільшений попит на сталі, стартапи в галузі деревообробки мають великий потенціал для успіху. Ця стаття стане корисним науковим джерелом інформації для всіх, хто прагне розпочати власний стартап у цій галузі та бажає сприяти сталому розвитку нашого суспільства та збереженню природи. Гіпотеза даного дослідження полягає в припущенні, що створення та розвиток стартапів в галузі деревообробки може внести суттєвий внесок у розвиток не лише самої галузі, а й взагалі у сталий економічний і екологічний прогрес. Ми припускаємо, що такі стартапи, застосовуючи інноваційні підходи та новітні технології, можуть змінити парадигму виробництва в цій галузі, сприяючи зменшенню негативного впливу на довкілля та створюючи нові можливості для розвитку

підприємництва. Також припущення, що правильне вибір напрямку діяльності, ретельний аналіз ринку та конкурентів, а також розробка інноваційних методів обробки деревини можуть бути ключовими факторами для успішної реалізації стартапу в галузі деревообробки.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Аналіз останніх досліджень свідчить про важливість розгляду питань стосовно використання кластерів у лісовому господарстві, підвищення ресурсоощадності виготовлення заготовок з деревини, впливу параметрів стабільності виробничих ділянок, товарної диверсифікації державних лісгосподарських підприємств, бізнес-моделей ведення лісового господарства та інших актуальних аспектів. Дослідження авторів Кійко О., Якуба М., Войтович І., Прокопович О. (2010) дає загальні знання, але залишає невирішеними конкретні аспекти використання кластерів у лісовому господарстві [1]. Автореферат дисертації Мацишина Я. (2014) дотримується практичного підходу до оптимізації виробництва, проте не надає чітких висновків чи рекомендацій [2]. З іншого боку, стаття Орхівського Р. і Гайди С. (2020) аналізує вплив параметрів стабільності на ефективність деревообробного виробництва, надаючи конкретні результати та висновки [3]. Дослідження Дідович І., Муравйов Ю., Юрків Н., Маліновська М. (2022) вказує на важливість розширення асортименту продукції для підвищення конкурентоспроможності [4]. Стаття Челепіс Т. та Соловій І. (2022) аналізує інноваційні бізнес-моделі для лісового господарства [5]. Селінний М., Корма О. (2022) вивчають потребу в оптимізації лісгосподарських підприємств та збільшенні лісистості території [6]. Дослідження Бегей М. (2022) обговорює потребу в ефективній системі економічної безпеки державних лісгосподарських підприємств [7]. Бужимська К., Ткачук Г. (2020) довели, що оцінка процесів модернізації є ключовим аспектом удосконалення функціонування підприємств деревообробної промисловості, яке сприяє підвищенню їхньої конкурентоспроможності та адаптації до вимог сучасного економічного середовища [8]. Загальний аналіз публікацій показує, що автори досліджують різні аспекти лісового господарства, включаючи вплив стабільності виробничих ділянок, товарну диверсифікацію, бізнес-моделі та інші. Хоча останні дослідження принесли значний внесок у розуміння проблем лісового господарства, існують невирішені аспекти, вказуючи на необхідність інноваційних підходів та стратегій для успішного створення та розвитку стартапів у даному секторі.

Формування цілей статті. Мета статті – детально розглянути процес створення стартапу в галузі деревообробки, від ідеї до втілення, включаючи аналіз ринку, конкурентоспроможність та фінансові аспекти, з метою надання підприємцям ключових знань та інформації для успішного запуску власного бізнесу в даній галузі.

Методи дослідження. У дослідженні впливу воєнного конфлікту на галузь деревообробки в Україні використано різноманітні методи для комплексного аналізу ситуації та визначення можливих стратегій виходу з кризового становища. Метод аналізу ринкових тенденцій та попиту дозволив з'ясувати вплив військових подій на

зміни у внутрішньому та міжнародному попиті на деревообробні продукти. Застосування методів SWOT-аналізу сприяло ідентифікації внутрішніх сильних та слабких сторін галузі, а також зовнішніх можливостей та загроз, що визначило основні точки розвитку стратегій. Метод дослідження ринків та конкурентоспроможності був використаний для аналізу можливостей виходу на міжнародні ринки та розробки ефективних маркетингових стратегій. Впровадження аналізу енергетичної ефективності та використання альтернативних джерел енергії включало в себе техніко-економічні методи для оцінки можливостей зменшення впливу енергетичних труднощів на виробництво. Дослідження впливу науково-дослідницьких методів у сфері біотехнологій для поліпшення властивостей деревини та розробка екологічно чистих технологій визначили можливості розвитку інноваційних дерев'яних матеріалів. Застосування стратегічного аналізу та методів оптимізації дозволило розглянути шляхи виходу з кризового становища для підприємств галузі. Усі ці методи сприяли системному розумінню проблем та визначенню конкретних заходів для подальшого розвитку галузі деревообробки в умовах воєнного конфлікту.

Результати дослідження. Вплив воєнного конфлікту на галузь деревообробки в Україні був суттєвим. У зв'язку з бойовими діями багато деревообробних підприємств було змушено припинити виробництво або перенести його на більш безпечні території. Це призвело до великої втрати робочих місць і падіння виробництва в галузі. Недоступність морських перевезень та подорожчання логістичних послуг позитивно вплинули на збут продукції на міжнародному ринку [10]. Це стало значним обмеженням для деревообробних підприємств, які раніше експортували свою продукцію (рис. 1).

Внутрішній ринок деревини стикнувся з падінням попиту, оскільки конфлікт призвів до зменшення населення, окупації території та зниження платоспроможності населення. Побутові витрати населення великою мірою переорієнтувались на першочергові потреби та волонтерську діяльність, що знизило попит на деревину (рис. 2).

Проблеми з електропостачанням почали виникати через обстріли критичної інфраструктури вже з жовтня 2022 року. Це негативно позначалося на підприємствах, які зберегли виробництво завдяки великому штату фахівців і певній фінансовій подушці. Вимкнення електроенергії негативно позначалося на здатності вчасно виконувати замовлення, що призвело до негативного впливу на виробництво і фінансові показники підприємств. Використання альтернативних джерел живлення було тимчасовим рішенням для деяких підприємств. Це збільшило собівартість продукції та зменшило конкурентоспроможність. Ризики погіршення ситуації призвели до обмеження обсягів закупівлі деревини у лісгоспів, оскільки деревообробники не були впевнені в здатності вчасно переробити сировину. Падіння попиту на деревину внутрішнього ринку в результаті соціально-економічних зрушень та воєнного конфлікту спричинило значну втрату популярності деревообробних підприємств серед іноземних партнерів. Всі ці перелічені

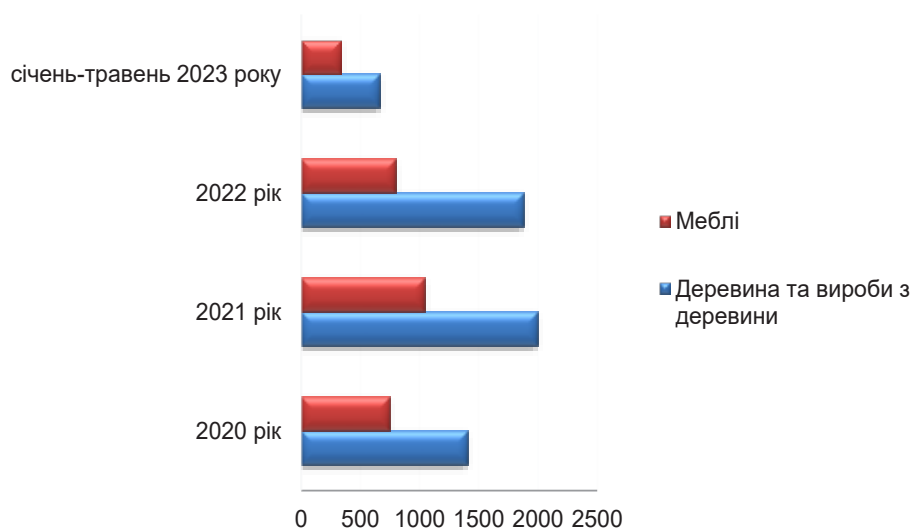


Рисунок 1 – Експорт деревини та виробів з деревини і меблів, млн. дол. США
Джерело: складено на основі [9; 10]



Рисунок 2 – Зміни у внутрішньому ринку деревини
Джерело: складено на основі [9; 10]

проблеми значною мірою впливають на створення стартапу в деревообробці, але і відкривають багато можливостей [9; 10].

На основі проведеного аналізу сучасного стану галузі деревообробки можна визначити, що воєнний конфлікт в Україні суттєво вплинув на неї, зумовивши зупинення чи перенесення виробництва багатьма підприємствами, втрату робочих місць та зниження виробництва. Подорожчання логістичних послуг та недоступність морських перевезень призвели до обмежень у збуті продукції на міжнародному ринку. Внутрішній ринок деревини зазнав падіння попиту через зменшення населення та його платоспроможності. Проблеми з електропостачанням поглибилися через обстріли критичної інфраструктури, що вразило підприємства та негативно позначилося на їхніх фінансових показниках. За таких умов створення стартапу в галузі деревообробки неможливе без урахування цих викликів, але водночас це відкриває можливість для інноваційних підходів та адаптації до нових реалій [9; 10].

Аналізуючи етапи створення стартапу в галузі деревообробки від концепції до втілення, стає очевидним, що впровадження автоматизованих систем, CNC-машин та передових технологій у виробництво дерев'яних виробів є ключовим етапом для оптимізації виробничих процесів та підвищення якості продукції. CNC-машини грають важливу роль, забезпечуючи точність та повторюваність обробки, що важливо для виробництва високоякісних виробів. Автоматизація виробничих процесів дозволяє збільшити продуктивність, зменшити втрати матеріалів та знизити ризик для робітників. Важливість використання IoT-технологій в деревообробці виявляється у віддаленому моніторингу та відстеженні робочих параметрів обладнання в реальному часі, що дозволяє підприємствам контролювати виробництво та ефективно реагувати на будь-які проблеми. Це також сприяє уникненню простоїв, заощадженню коштів та підвищенню загальної ефективності виробництва. У контексті сучасних викликів та тенденцій, екологічна безпека, використання екологічно чистої сировини та виготов-

лення екологічно чистої продукції стають ключовими аспектами створення стартапу в галузі деревообробки. Забезпечення ефективного виробництва при зменшенні впливу на навколишнє середовище стає пріоритетом для підприємств, спрямованих на інноваційний та сталій розвиток [9; 10].

Запропонована ідея стартапу в галузі сталого будівництва через використання інноваційних дерев'яних матеріалів є перспективною та інноваційною. Основні концепції, такі як поєднання традиційного дерева з сучасними технологіями, використання сировини з лісів, вирощених за принципами сталого лісового господарювання, та уникнення хімічних обробок для збереження природної екологічності, свідчать про високий рівень екологічної відповідальності та сталого розвитку. Застосування біотехнологій для покращення властивостей деревини та розробка модульних систем будівництва додатково підсилюють інноваційний характер стартапу. Врахування естетичних та функціональних аспектів в дизайні будівель, а також спрямування на створення енергоефективних та екологічно чистих приміщень, відповідає сучасним вимогам споживача. Стратегічно важливими аспектами є партнерство з будівельними компаніями та розширення ринкових можливостей через експорт продукції на міжнародний ринок будівельних матеріалів. Інвестування в дослідження та розвиток нових технологій підкреслює зобов'язання до постійного удосконалення матеріалів і продукції [9; 10].

В контексті галузі деревообробки важливість сталого розвитку та екологічної стійкості стає невід'ємною частиною успішного функціонування підприємств. Система управління відходами виявляється ключовим елементом, дозволяючи не лише ефективно використовувати ресурси, але і зменшувати негативний вплив на навколишнє середовище. Запровадження роздільного збирання та сортування дерев'яних відходів, вторинна переробка, та виготовлення палива з дерев'яних відходів свідчать про системний підхід до управління відходами в галузі деревообробки. Використання енергоефективних технологій, використання відходів як джерело біомаси для виробництва енергії, а також впровадження принципів екологічного проектування на етапі розробки та виробництва є важливими кроками у забезпеченні екологічної стійкості. Використання інноваційних методів у логістиці та інвентаризації за допомогою RFID-міток, NFC-технологій, сенсорів та IoT для вимірювання параметрів та відстеження матеріалів і обладнання забезпечує оптимізацію виробничих процесів та зменшення витрат. Додатки Augmented Reality (AR) та Virtual Reality (VR) в контексті безпеки та тренування працівників, а також автоматизовані системи замовлення та відстеження в реальному часі підсилюють інноваційний потенціал галузі. Залучення персоналу до екологічних ініціатив та навчання їх ефективного використанню ресурсів та управлінню відходами підтримує сталість та збереження екологічної балансованості в галузі деревообробки [9; 10].

Висновки. Вплив воєнного конфлікту на галузь деревообробки в Україні виявився складним та різноплановим. Спровоковані бойовими діями виклики для підприємств галузі призвели до припинення виробництва та пошуку безпечніших територій. Внаслідок цього виникли серйозні втрати робочих місць та зменшення обсягів виробництва. Однак високий рівень конкурентоспроможності на міжнародному ринку став позитивним результатом, викликаним недоступністю морських перевезень та зростанням цін на логістичні послуги. Внутрішній ринок деревини стикнувся із зменшенням попиту через соціально-економічні труднощі та втрату платоспроможності населення. Обстріли критичної інфраструктури призвели до проблем з електропостачанням, негативно вплинувши на виробництво та фінансові показники підприємств. Використання альтернативних джерел живлення тимчасово полегшило ситуацію, але збільшило собівартість продукції. Невизначеність щодо подальшого розвитку конфлікту обмежує обсяги закупівлі деревини, ускладнюючи ситуацію для лісгоспів. Зменшення попиту на внутрішньому ринку та втрата популярності серед іноземних партнерів створюють значні труднощі для підприємств галузі. Незважаючи на ці виклики, відкриваються нові можливості для стартапів у сфері деревообробки. Використання автоматизованих систем, CNC-машин та передових технологій може допомогти оптимізувати виробничі процеси та підняти якість продукції. Створення інноваційних дерев'яних матеріалів для сталого будівництва є перспективною ідеєю, що поєднує традиційні матеріали з сучасними технологіями та біотехнологіями. Збереження екологічно чистої сировини та виробництво екологічно чистої продукції стає актуальним завданням в умовах сучасного світу. Автоматизація, використання IoT-технологій та аналіз даних можуть сприяти підвищенню продуктивності та ефективності виробництва. Усі ці аспекти свідчать про те, що не дивлячись на труднощі, галузь деревообробки в Україні може рухатися вперед, використовуючи сучасні технології та інновації для вирішення викликів, які виникають у зв'язку з воєнним конфліктом.

Дослідження впливу воєнного конфлікту на галузь деревообробки в Україні відкрило перспективи для наукових досліджень та розвитку. Основний акцент дослідження може бути зосереджений на розробці стратегій відновлення діяльності підприємств, що постраждали від конфлікту. Аналіз можливостей перенесення виробництва, використання альтернативних джерел живлення та інноваційних технологій може сприяти відновленню галузі. Розвиток стратегій для виходу на міжнародний ринок та підвищення конкурентоспроможності через експорт та маркетингові стратегії є ключовими аспектами. Дослідження також може охопити питання забезпечення енергетичної стійкості та розвитку інноваційних дерев'яних матеріалів для сталого будівництва, включаючи аналіз біотехнологій та екологічно чистих технологій. Загалом, ці дослідження спрямовані на розширення знань і виявлення оптимальних шляхів виходу з кризи для підприємств галузі деревообробки в умовах воєнного конфлікту в Україні.

Список використаної літератури:

1. Кійко О.А., Якуба М.М., Войтович І.Г., Прокопович О.Р. Кластерний підхід і кластерний аналіз у лісовому секторі: конспект лекцій. Івано-Франківськ: Фоліант, 2010. 260 с.
2. Мацишин Я.В. Підвищення ресурсоощадності виготовлення заготовок з пиломатеріалів: автореф. дис. на здобуття наукового ступеня докт. техн. наук: 05.23.06 «Технологія деревообробки, виготовлення меблів та виробів з деревини». 2014. 20 с.
3. Оріховський Р.Я., Гайда С.В. Вплив різних параметрів стабільності виробничих ділянок на ефективність функціонування деревообробного виробництва. *Лісове господарство, лісова, паперова і деревообробна промисловість*. 2020. № 46. С. 49–54. URL: <https://drive.google.com/file/d/1SNI7ZrGUkU2wzBQHk67wERZjilNjFxfp/view>
4. Дідович І.І., Муравйов Ю.В., Юрків Н.М., Маліновська М.В. Товарна диверсифікація як інструмент підвищення експортного потенціалу державних лісогосподарських підприємств. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2022. № 32(6). С. 60–65. DOI: <https://doi.org/10.36930/40320609>.
5. Челепіс Т.О., Соловій І.П. Бізнес-моделі ведення лісового господарства на основі надання послуг екосистем: аналіз інноваційних підходів. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2022. № 32(6). С. 43–48. DOI: <https://doi.org/10.36930/40320307>
6. Селінний М.М., Корма О.М. Лісове господарство України: сучасний стан та перспективи розвитку. *Modern Economics*. 2019. № 17. С. 211–217.
7. Бегей М.В. Державне лісогосподарське підприємство як суб'єкт господарювання та об'єкт системи економічної безпеки. *Ефективна економіка*. 2017. № 5. С. 1–7.
8. Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. Оцінка процесів модернізації на підприємствах деревообробної промисловості. *Економіка, управління та адміністрування*. 2020. № 1(91). С. 15–20. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2020-1\(91\)-15-20](https://doi.org/10.26642/ema-2020-1(91)-15-20)
9. Мартиненко О.В. Організаційно-економічне забезпечення реалізації експортного потенціалу деревообробних підприємств України. *Економічний вісник НТУУ "Київський політехнічний інститут"*. 2022. № 23. С. 133–141. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.23.2022.264651>
10. *Вісник лісової промисловості*. URL: <https://bulletin.com.ua/europa/eksport-italijskyh-mebliv-i-vyrobiv-z-derevyny-dosyag-498-mlrd-yevro-v-pershomu-kvartali/>

References:

1. Kijko O. A, Jakuba M. M., Vojtovych I. Gh., Prokopovych O. R. (2010) *Klasternyj pidkhdid i klasternyj analiz u lisovomu sektori: konspekt lekciy*. Ivano-Frankivsk: Foliant, 260 p.
2. Macyshyn Ja. V. (2014) *Pidvyshhennja resursooshhadnosti vyghotovlennja zaghotovok z pylomaterialiv: avtoref. dys. na zdobuttja naukovogho stupenja dokt. tekhn. nauk: 05.23.06 «Tekhnologhija derevoobrobky, vyghotovlennja mebliv ta vyrobiv z derevyny»*, 20 p.
3. Orikhovs'kyj R. Ja., Ghajda S. V. (2020) *Vplyv riznykh parametriv stabilijnosti vyrobnychyx diljnycj na efektyvnistj funkcionuvannja derevoobrobnogho vyrobnyctva. Lisove ghospodarstvo, lisova, paperova i derevoobrobna promyslovistj*, no. 46, pp. 49–54. Available at: <https://drive.google.com/file/d/1SNI7ZrGUkU2wzBQHk67wERZjilNjFxfp/view>
4. Didovych I. I., Muravjov Ju. V., Jurkiv N. M., Malinovs'jka M. V. (2022) *Tovarna dyversyfikacija jak instrument pidvyshhennja eksportnogho potencialu derzhavnykh lisogospodars'kykh pidpryjemstv. Naukovyj visnyk NLTU Ukrainy*, no. 32(6), pp. 60–65. DOI: <https://doi.org/10.36930/40320609>
5. Chelepis T. O., Solovij I. P. (2022) *Biznes-modeli vedennja lisovogho ghospodarstva na osnovi nadannja poslugh ekosystem: analiz innovacijnykh pidkhdodiv. Naukovyj visnyk NLTU Ukrainy*, no. 32(6), pp. 43–48. DOI: <https://doi.org/10.36930/40320307>
6. Selinnyj M. M., Korma O. M. (2019) *Lisove ghospodarstvo Ukrainy: suchasnyj stan ta perspektyvy rozvytku. Modern Economics*, no. 17, pp. 211–217.
7. Beghej M. V. (2017) *Derzhavne lisogospodars'jke pidpryjemstvo jak sub'jekt ghospodarjuvannja ta ob'jekt systemy ekonomichnoji bezpeky. Efektyvna ekonomika*, no. 5, pp. 1–7.
8. Buzhym'sjka K. O., Tkachuk Gh. Ju. (2020) *Ocinka procesiv modernizaciji na pidpryjemstvakh derevoobrobnoji promyslovosti. Ekonomika, upravlinnja ta administruvannja*, no. 1(91), pp. 15–20. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2020-1\(91\)-15-20](https://doi.org/10.26642/ema-2020-1(91)-15-20)
9. Martynenko O. V. (2022) *Orghanizacijno-ekonomichne zabezpechennja realizaciji eksportnogho potencialu derevoobrobnykh pidpryjemstv Ukrainy. Ekonomichnyj visnyk NTUU "Kyjiv's'kyj politekhnichnyj instytut"*, no. 23, pp. 133–141. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.23.2022.264651>
10. *Visnyk lisovoji promyslovosti*. Available at <https://bulletin.com.ua/europa/eksport-italijskyh-mebliv-i-vyrobiv-z-derevyny-dosyag-498-mlrd-yevro-v-pershomu-kvartali/>

Valeriia Shcherbak, Doctor of Economic Sciences, Professor, Sumy National Agrarian University

Serhii Serik, Master's Student, Sumy National Agrarian University

FROM IDEA TO IMPLEMENTATION: STEPS IN CREATING A STARTUP IN THE WOODWORKING INDUSTRY

In the context of contemporary global challenges, particularly the armed conflict in Ukraine, researching the impact of this conflict on the woodworking industry becomes a pertinent task. Military events have posed significant challenges for enterprises in this sector, and understanding potential recovery and development strategies is crucial for the sustainable functioning of the industry amid instability. The research hypothesis

posits that the development and implementation of effective strategies can contribute to the recovery and development of woodworking enterprises, supporting their competitiveness and resilience in the complex conditions of armed conflict. The study is grounded in a comprehensive analysis of available data, encompassing economic indicators, social consequences, and technological aspects of the woodworking industry. Various methods have been employed, including market trend analysis, SWOT analysis, competitiveness assessment, techno-economic methods for energy efficiency analysis, scientific research approaches in biotechnology, and strategic analysis for systematically addressing tasks related to the impact of armed conflict on the woodworking industry in Ukraine. The research has identified key challenges faced by woodworking industry enterprises due to the armed conflict. Possible crisis exit strategies have been outlined, such as relocating production, utilizing alternative energy sources, and developing innovative materials for sustainable construction. The study proposes key stages, strategies, and innovative approaches that contribute to a successful startup in the woodworking industry. The conducted research has demonstrated that with proper management and the implementation of innovative approaches, the woodworking industry in Ukraine can emerge from the crisis and adapt to new conditions. The proposed strategies can serve as a foundation for the development of enterprises and the preservation of their competitiveness even in the conditions of armed conflict.

Keywords: *armed conflict, woodworking, enterprises, competitiveness, international market, automation, innovation, eco-friendly raw materials, startup, industry recovery, energy efficiency.*

Дата надходження до редакції: 18.12.2023 р.